



Молочная олимпиада / Молочный саммит 2014

«Дайте денег на коровник» – финансирование
проекта молочного скотоводства



О ПРОЕКТЕ

Проект «Вощажниково»



Построены МТК-1 и МТК-2



Строится молокозавод

- Проведены подготовительные работы;
- Построены подъездные дороги;
- Проложены внешние сети;
- Закуплено 50% оборудования;
- Установлены фундаменты;
- Закончен монтаж металлоконструкций ;
- Завершается обшивка стен



Строится МТК-3

Полным ходом идет строительство Третьего молочно-товарного комплекса в районе д.Маклаково Борисоглебского района Ярославской области



Проект получил высокую оценку Министра сельского хозяйства России и рекомендован к тиражированию в регионах страны.



Финансирование проекта

- Проектное финансирование;
- Партнер – Внешэкономбанк;
- Инициатор – ГК «АСДОР»;
- Начало работы с банком – середина 2008 года, получение финансирования – конец 2010 (2 года);

Проектное финансирование

- Собственное участие около 30%;
- Создание отдельной компании;
- Залог всего, что создано в рамках проекта;
- Глубокое участие банка на всех этапах проектного цикла;

Главный метод борьбы

- Изучите структуру принятия решений в банке;
- Определите ключевого исполнителя;
- Полюбите и пожалейте беднягу – ему сложно, он мало знает и много боится;
- Сделайте всё, чтобы у него была бумажка и ответ на любой, даже самый идиотский, вопрос на кредитном комитете;

Риски проекта

- Риски деловой репутации
- Акционерные риски
- Риски холдинга
- Риски разрыва отношений с ключевым партнером
- Риски команды
- Риски завершения
- Риски недофинансирования
- Риски операционной фазы
- Прочие

Риск деловой репутации

- Утрата залогов и поручительств;
- Риск нецелевого использования;
- Риск двойных залогов;
- Предоставление заведомо недостоверной отчетности;
- Риск оспаривания законности сделки;

Акционерные риски

- Риск смены собственника;
- Риск конфликта собственников;
- Риски зависимости от политической конъюнктуры;

Риски холдинга

- Риск вывода денег;
- Риск трансфертного ценообразования;
- Залоги и поручительства по другим компаниям группы;

Риск команды проекта

- Невыполнение бизнес-плана ввиду низкой квалификации команды;
- Нехватка специалистов и персонала;

Риски завершения

- Увеличение бюджета;
- Большое число поставщиков;
- Большое число подрядчиков;
- Отсутствие ПСД и согласований;
- Слабая проработка контрактов;

Риски эксплуатационной фазы

- Выбор неправильной стратегии;
- Выбор неконкурентной технологии;
- Маркетинговые риски;
- Ценовые риски;

Прочие

- Валютный и процентный
- Финансового состояния инициатора
- Риски залога
- Разрыва отношений с ключевым партнером

Выводы

- Плотнo работайте с банком на всех этапах проекта;
- Не экономьте на инвестиционном проектировании;
- Будьте готовы к повышенному вниманию и вмешательству банка;

Спасибо за внимание! Ваши вопросы?

- ОАО СХП Вощажниково:
 - 152174, Ярославская область,
Борисоглебский район, Краснооктябрьский с.о., МТК-1
 - телефон +7 (48539) 3-65-45
 - Сайт <http://shpv.ru>
 - Почта: shpv@shpv.ru